

*Н. Ю. Бородавкина*

**О ТЕНДЕНЦИЯХ РАЗВИТИЯ  
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В 1992 – 2010 ГОДАХ**

*Предлагается система периодизации этапов развития внешнеэкономической деятельности (ВЭД) в Калининградской области с 1992 по 2010 г. с учетом оценки влияния последствий экономического кризиса. Представлены наиболее типичные характеристики каждого этапа и причины, обусловившие сложившееся развитие внешней торговли в регионе. Сформулированы предложения по корректировке мер обеспечения и развития ВЭД в регионе.*



*The author identifies the periods of foreign economic activity (FEA) development in the Kaliningrad region in 1992-2010 taking into account the effect of economic crisis. The article offers most typical characteristics of each stage, as well as the reasons behind the current trends in foreign trade development. The author makes proposals regarding the adjustment of measures aimed at FEA development in the region.*

**Ключевые слова:** периодизации этапов развития, внешнеэкономическая деятельность, внешнеторговый баланс, региональное стратегическое развитие

**Key words:** identification of development periods, foreign economic activity, foreign trade balance, regional strategic development.

Географическое расположение Калининградской области и влияние геополитики на ее экономику естественным образом формируют потенциал развития ряда секторов, отраслей, кластеров, использующих преимущества непосредственной территориальной близости к рынку ЕС, с одной стороны, и свободного доступа на российский рынок — с другой. При этом расположение региона одновременно влияет на восприятие субъектами региональной экономической системы всех негативных тенденций, возникших в условиях структурного и финансового кризиса, ярко проявившихся в 2008–2009 гг. и прогнозируемых некоторыми экономистами в предстоящий период развития экономики России.

Традиционно в числе преимуществ региона упоминают транспортно-транзитный потенциал и относительно высококвалифицированную рабочую силу. Это становится основой для успешного развития региональной экономики, сочетающей сферу высокотехнологичных услуг и динамичную промышленную специализацию, основанную на промежуточной роли в европейско-российских экономических отношениях.

Направления стратегии развития экономики Калининградской области обычно лежат в плоскости промышленного производства, включая производство мебели, высокотехнологичных потребительских товаров, пищевой продукции, в том числе обработку морепродуктов. Преимущество морских портов предлагается реализовать через систему логистических услуг с высокой добавленной стоимостью, развитие рыболовства, обслуживания судов и судоремонт. Отдельно следует назвать и развитие перспективных направлений сферы услуг, включая различные аспекты информационной экономики, туризм, рекреационную недвижимость.

Однако эксклавный характер расположения и экономического развития Калининградской области обуславливает не только преимущества региона, но и недостатки, ограничивающие реализацию имеющегося экономического потенциала. В числе значимых минусов следует назвать повышенные операционные издержки, проистекающие из эксклавного положения и очевидно понижающие экономическую эффективность связей региональных хозяйствующих субъектов с предприятиями из других регионов страны. Кроме того, отрицательно влияют множественные барьеры на пути регионального экспорта в Евросоюз (несмотря на непосредственную территориальную близость и декларируемую доступность данного рынка).

Поэтому поиск оптимального места Калининградской области в российской экономике и международном разделении труда должен быть увязан с реализацией имеющегося регионального экономического



потенциала на основе комплекса управленческих мер по минимизации транзакционных издержек. Малые размеры внутреннего рынка и ограниченность собственной ресурсной базы экономики региона определяют значительную асимметрию между внутренним производством и потреблением в Калининградской области, что обуславливает особую роль внешних для региона торговых потоков в обеспечении функционирования экономики и благосостояния населения.

В условиях мирового финансового кризиса экономика Калининградской области подтвердила характеристику «хрупкой», которая цитировалась в различных отчетах европейских экспертов множества международных проектов. Общеэкономический спад сказался и на результатах внешнеэкономической деятельности в регионе. Нынешние видимые признаки структурного кризиса в равной степени касаются и процесса интернационализации регионального развития.

На основе данных статистических сборников по внешнеэкономической деятельности предприятий и организаций Калининградской области произведены наблюдения за основными показателями ВЭД (см. табл.).

**Динамика внешнеэкономических операций в Калининградской области в 1992 – 2010 гг., млн долл.**

Год	Экспорт		Импорт		Внешнеторговый оборот, млн долл. США	Сальдо внешнеторгового оборота, млн долл. США	Индекс роста экспорта (целной), %	Индекс роста импорта (целной), %
	объем, млн долл. США	доля во внешнеторговом обороте, %	объем, млн долл. США	доля во внешнеторговом обороте, %				
1992	91,4	62,9	54	37,1	145,4	37,4	–	–
1993	126	62,4	76	37,6	202	50	137,9	140,7
1994	234	61,6	146	38,4	380	88	185,7	192,1
1995	459,4	44,0	585,1	56,0	1044,5	-125,7	196,3	400,8
1996	480,8	31,8	1030	68,2	1510,8	-549,2	104,7	176,0
1997	457,7	26,3	1285,8	73,7	1743,5	-828,1	95,2	124,8
1998	429,3	26,5	1187,9	73,5	1617,2	-758,6	93,8	92,4
1999	383,6	31,8	824,1	68,2	1207,7	-440,5	89,4	69,4
2000	519	37,0	884,2	63,0	1403,2	-365,2	135,3	107,3
2001	507,5	31,7	1093	68,3	1600,5	-585,5	97,8	123,6
2002	547,2	24,8	1655,9	75,2	2203,1	-1108,7	107,8	151,5
2003	663,7	23,2	2197,3	76,8	2861	-1533,6	121,3	132,7
2004	1264,3	28,3	3198,1	71,7	4462,4	-1933,8	190,5	145,5
2005	2004,9	32,3	4194,1	67,7	6199	-2189,2	158,6	131,1
2006	2690,4	32,8	5515,3	67,2	8205,7	-2824,9	134,2	131,5
2007	5268,9	39,1	8219	60,9	13487,9	-2950,1	195,8	149,0
2008	1323	11,8	9884,4	88,2	11207,4	-8561,4	25,1	120,3
2009	817,6	13,1	5432	86,9	6249,6	-4614,4	61,8	55,0
2010	846,5	9,4	8181,2	90,6	9027,7	-7334,7	103,5	150,6



В процессе исследования динамики внешнеэкономической деятельности первым элементом анализа стал мониторинг развития внешней торговли в регионе. Одним из стандартных является метод выявления общих тенденций региональной внешней торговли через характеристику внешнеторгового баланса. При диагностике состояния и оценке структуры внешнеторгового баланса Калининградской области традиционно поднимается вопрос о диспропорциях и необходимости государственного и регионального регулирования торговых потоков. Однако подобный тезис нуждается в обосновании и расчетах. Наглядно основные показатели представлены на рисунке.

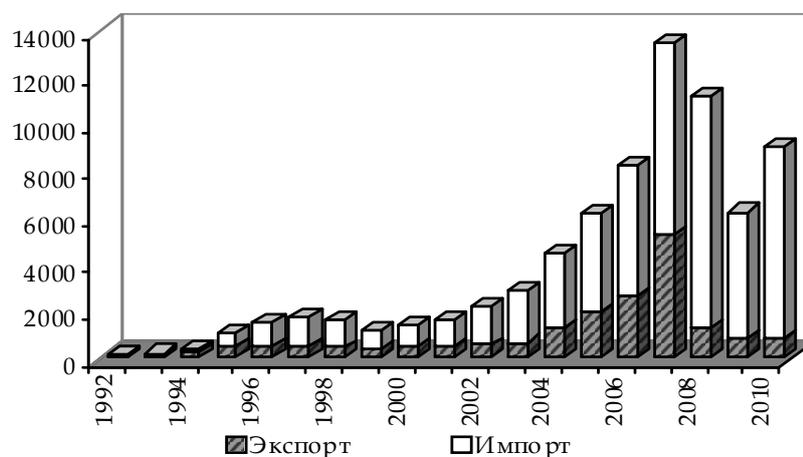


Рис. Динамика показателей внешнеторгового оборота в Калининградской области в 1992–2010 гг., млн долл.

Источник: рассчитано автором на основе [1–2].

Система периодизации этапов развития ВЭД в Калининградской области с 1992 по 2010 г. может быть сформирована на основе сопоставления объемов и темпов роста соответствующих показателей в динамике.

*Первый этап* – с 1992 по 1994 г. – стал единственным в современном развитии региона с положительным сальдо внешнеторгового оборота. Экспорт продукции крупных предприятий Калининградской области продолжался по инерции советского развития, при этом участники ВЭД еще недостаточно активно были вовлечены в импортные операции. Темпы роста объемов разнонаправленных внешнеторговых операций характеризовались равными скачками с повышательной тенденцией.

*Второй этап* – с 1995 по 1997 г. – отмечен серьезным темпом роста импортных операций (400,5% к предыдущему году, самый высокий уровень за весь период наблюдений) и значительным превышением импорта над экспортом из региона. Реализация возможностей СЭЗ «Янтарь» и впоследствии Особой экономической зоны (ОЭЗ) без дополнительных ограничений привела к формированию специализации региона в качестве «свободных ворот» для товарного рынка РФ. Рост объемов торговли начался в основном благодаря режиму ОЭЗ, стимулировавшему развитие импортозамещающей промышленности, ориентированной на российский рынок.



*Третий* этап — с 1998 по 2000 г. — с первыми понижающими тенденциями в динамике объемов внешнеторговых операций (70 % к объему предыдущего года) стал следствием общегосударственного финансового кризиса августа 1998 г., поскольку значительное обесценивание национальной валюты сделало практически невыполнимыми большинство импортных контрактов, серьезно увеличило эквивалентную рублевую стоимость импортных товаров и привело к изменению приоритетов насыщения местного рынка в пользу товаров из других регионов России. Кроме того, введение системы «квотирования» на льготный импорт продукции в ОЭЗ дополнительно ограничил объемы импортных операций в регион. При этом, несмотря на общий спад внешней торговли в области, сальдо оставалось отрицательным (импорт по-прежнему значительно превышал экспорт). Торговля с российскими регионами имела тенденцию к быстрому росту именно после кризиса 1998 г. В то же время импорт значительно превосходил ввоз товаров и услуг из российских регионов, а вывоз товаров в «большую» Россию превышал экспорт из ОЭЗ в 6 раз. Таким образом, можно впервые отметить очевидную прямую зависимость между проявлениями финансового кризиса в рамках внутриэкономических операций и объемами внешнеторговых сделок в эксклавном регионе.

Следующий, *четвертый* этап — с 2001 по 2007 г. — стал самым длительным и самым мощным по темпам ежегодного прироста объемов и экспортных, и импортных операций в эксклавном регионе (от 30 до 95 % каждый год по всем типам внешнеторговых операций). С одной стороны, ввод в действие нефтяного месторождения Д-6 на шельфе Балтийского моря компанией «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть» вместе с положительным изменением конъюнктуры цен на мировом рынке серьезно способствовал увеличению стоимости экспорта за счет объемов сырой нефти. С другой стороны, приспособление импортеров к механизму квотирования и аукционной торговле правом беспошлинного ввоза продукции в режиме ОЭЗ так и не стало препятствием для роста ввозных операций через таможенные пункты на границе Калининградской области. Помимо этого, серьезным фактором оказалось целенаправленное инвестирование в развитие группы предприятий импортозамещения, ориентированных на сборку бытовой техники и последующую реализацию готовых изделий на территории остальных регионов России. Эти предприятия были целевыми заказчиками больших объемов импорта комплектующих.

Последний к текущему моменту, *пятый* период развития ВЭД в Калининградской области можно выделить с 2008 по 2010 г., поскольку мировой финансовый кризис 2008-го проявился и во внешней торговле. Разноскоростной характер реакции отдельных типов сделок проявился в темпах роста именно в период кризиса. Экспортные операции в эти годы имели понижающую тенденцию. Так, ощутимый удар пришелся на экспортные операции уже в 2008 г. (сокращение на 75 % к уровню 2007 г.); в 2009-м продолжилось падение, объем экспорта достиг только половины от уровня 2008 г., а в 2010-м составил только 12 % от максимума 2007 г.

По импортным операциям снижение объемов носило «запаздывающий» характер в силу специфики длительности реализуемых им-



портных сделок. В 2008 г. по инерции еще сохранялся рост (120 %), в следующем (2009-м) объемы импорта сократились на 45 % в сравнении с результатами 2008 г., а уже в 2010-м импортные поставки «отыграли» кратковременное падение ростом в 147 %, хотя уровень максимума достигнут не был (8181 млн долл. США в 2010 г. против 9884 млн долл. США в 2008-м). Наиболее логичное объяснение – закрытие части производственных предприятий вследствие экономического кризиса, что привело к сокращению импорта комплектующих и экспорта готовой продукции, произведенной в регионе. В условиях текущего экономического кризиса 2008–2010 гг. можно говорить об усилении товарной структурной диспропорции и асинхронности торговых потоков.

Можно предположить, что вслед за пятым этапом именно после 2010 г. начнется *шестой*, посткризисный этап, который будет отмечен возвращением положительной динамики внешнеторговых операций. Это обусловлено перспективой снятия ограничений на малое приграничное движение в соседние регионы Польши (и потенциально Литвы) с середины 2012 г.

Малые размеры внутреннего рынка и ограниченность собственной ресурсной базы калининградской экономики определяют значительную асимметрию между внутренним производством и потреблением в Калининградской области. Поэтому особую роль в обеспечении деятельности ее экономики и благосостояния населения играют торговые потоки. Регион оказался весьма зависимым от импорта, прежде всего из европейских стран. Вместе с тем, будучи частью Российской Федерации, область поддерживает тесные экономические и торговые связи с другими регионами страны.

Торговля с регионами России играет большую роль в торговом балансе области, составляя более 40 % совокупных торговых потоков, что примерно соответствует объему товарооборота с расширенным ЕС. Остальная часть России является источником топлива и нефтепродуктов, а также металлов и древесины, то есть сырьевых ресурсов. При этом именно там долгое время (вплоть до кризиса 2008 г.) находился и главный рынок сбыта для калининградской импортозамещающей промышленности: бытовой техники, продуктов питания, мебели, автомобилей. Это позволяет утверждать, что область играет роль более развитого партнера в торговле с основной частью России, покупая сырье и топливо и продавая свою промышленную продукцию [3].

В целом совокупные торговые потоки региона (как с иностранными государствами, так и с основной территорией России) превосходят ВРП Калининградской области в 2,7 раза. Таким образом, можно характеризовать регион как наделенный высокой степенью торговой открытости и встроенности в торговые потоки России и ЕС. Тем не менее следует констатировать, что такой значительный уровень показателя торговой открытости частично нивелируется тем обстоятельством, что область является транзитным регионом и во внешнеторговой статистике фиксируется часть транзитных потоков. Это не дает практической возможности вычленивать непосредственные объемы экспорта и импорта товаров, работ, услуг для данного региона.



Серьезной структурной проблемой для региональной экономики стал недостаточный уровень локализации при переработке импортных комплектующих и сырья калининградскими предприятиями. Последствия мирового финансового кризиса в Калининградской области (включая закрытие части сборочных предприятий бытовой техники, электроники и т. д.) уже ведут к обоснованному утверждению о существенном изменении структуры экономики региона и, следовательно, структуры оборота ВЭД.

Проблемы регионального стратегического развития в условиях структурного кризиса являются предметом анализа для многих ученых и экономистов региона. Так, в рамках регионального форума «Перспективы развития Калининградской области» (май 2011 г.) [4] среди предложений по корректировке мер обеспечения и развития ВЭД в регионе были сформулированы следующие:

– формирование возможностей и условий для беспрепятственного экспорта продукции, произведенной на территории области, стимулированного одновременным снятием всех ограничений и регламентов на такой экспорт (за исключением принятых международных обязательств);

– корректировка порядка и правил таможенного администрирования процесса ввоза сырья и материалов за счет переноса требуемых мер контроля с поставок на процесс производства и выпуска продукции;

– формирование эффективной законодательной базы и отработка технологий транзита товаров через территорию области в третьи страны, из третьих стран и между областью и основной территорией Российской Федерации.

Особо важным становится в рассматриваемом контексте снятие ограничений на маршруты следования транспортных средств, которые зарегистрированы на территории региона. В первую очередь это касается автоперевозчиков, следующих из европейских стран в российские регионы. На региональном уровне требуется обеспечить экспортно-импортное страхование рисков. Кроме того, для расширения возможностей выживания малых предприятий в условиях эксклавности предлагается предоставить индивидуальным предпринимателям права применения таможенного режима свободной таможенной зоны.

Такой комплекс мер можно считать необходимым для восстановления объемов и качественного изменения структуры показателей внешней торговли в Калининградской области.

#### Список литературы

1. Бородавкина Н.Ю. Воздействие внешнеэкономической деятельности на приграничное сотрудничество Калининградской области // Вестник Калининградского государственного университета. 2004. Вып. 4.
2. *Внешиэкономическая деятельность предприятий и организаций Калининградской области в 2003–2010 годах* : стат. сб. Калининград, 2011.
3. Винокуров Е.Ю. *Мирохозяйственные связи Калининградской области: экономическое развитие в условиях анклавности* : дис. ... д-ра экон. наук. М., 2008.



4. Региональный форум «Перспективы развития Калининградской области».  
URL: <http://www.i-kaliningrad.ru>

#### **Об авторе**

Наталья Юрьевна Бородавкина — канд. экон. наук, доц., докторант, Балтийский федеральный университет им. И. Канта.  
E-mail: NBorodavkina@kantiana.ru

#### **About author**

Dr Natalia Yu. Borodavkina — Associate Professor, Immanuel Kant Baltic Federal University.  
E-mail: NBorodavkina@kantiana.ru